

**Michael Thürmer**  
Am Gaußberg 3  
38114 Braunschweig

Telefon: +49 (531) 36 26 457  
Mobil: +49 (172) 44 111 57  
www.michael-thuermer.com  
michael.thuermer@michael-thuermer.de



## **Lebenslauf**

|                   |   |
|-------------------|---|
| Geburt            | 03.08.1960 in Osnabrück   |
| Familienstand     | verheiratet, 1 Tochter  |
| Schule            | 1967 - 1971<br>Grundschule Marienschule, Osnabrück<br><br>1971 - 1980<br>Gymnasium Carolinum, Osnabrück, Abitur   |
| Praktikum         | 01.07. - 31.12.1980<br>Dopjans-Möllmann Einrichtungshäuser, Osnabrück, Praktikum Tischlerei   |
| Reise             | 01.01. - 26.05.1981<br>Ausbau Wohnmobil und Rundreise Deutschland, Österreich, Ungarn, Rumänien, Bulgarien, Türkei, Griechenland, Jugoslawien, Italien  |
| Praktikum         | 01.06. - 10.07.1981<br>Hans Schlak Maschinenbau, Osnabrück, Praktikum Metallbau   |
| Hochschule        | 01.10.1981 - 12.02.1982<br>Fachhochschule Rosenheim, Studium der Holztechnik<br><br>01.04.1982 - 16.03.1989<br>Universität Hamburg, Studium der Holzwirtschaft, Diplom-Holzwirt                           |
| Diplomarbeit      | Technische, verkehrspolitische und betriebswirtschaftliche Einflüsse auf den gewerblichen Güterkraftverkehr von Rundholz mit Lastkraftwagen   |
| Selbstständigkeit | 01.04.1983 - 31.12.1989<br>Michael Thürmer, Gewerbebetrieb, Osnabrück / Hamburg<br><br>Organisation und Absicherung von Schwertransporten sowie Kurierdienst Deutschland, Österreich, Belgien, Frankreich |
| Ausbildung        | 30.03. - 10.04.1992<br>Handelskammer Hamburg, Ausbilder   |

**Berufstätigkeit**  
Raab Karcher

01.01.1990 - 31.12.1990

Raab Karcher Holz Trading GmbH, Hamburg

Assistent des Leiters der Abteilung Holztechnik

Ein- und Verkauf von Maschinen und Ersatzteilen für die Forst- und  
Holzwirtschaft vornehmlich in Westafrika, Planung von Industrieanlagen  
Verkauf von Anlagegütern verschiedener Niederlassungen

01.01.1991 - 23.04.1991

Raab Karcher Holzgroßhandel GmbH, Hamburg

Assistent des Niederlassungsleiters

Verkauf von Anlagegütern verschiedener Niederlassungen,  
betriebswirtschaftliche Auswertungen, Sonderaufgaben

24.04.1991 - 13.06.1991

Raab Karcher Holzgroßhandel GmbH, Dörentrup

Assistent des Niederlassungsleiters

Abwicklung der Schließung der Niederlassung, Verkauf von  
Anlagegütern, Abverkauf der Lagerbestände, Sonderaufgaben

14.06.1991 - 30.06.1992

Raab Karcher Holzgroßhandel GmbH, Hamburg

Niederlassungsleiter

Handlungsvollmacht zum 01.07.1991

Sanierung und Umstrukturierung der Niederlassung Hamburg,  
Zusammenführung der Niederlassungen Hamburg und Neumünster

01.07.1992 - 30.09.1996

Raab Karcher Holz GmbH, Braunschweig

Niederlassungsleiter

Handlungsvollmacht zum 01.07.1992

Prokura zum 01.10.1993

Regionalleiter zum 01.07.1995

Sanierung, Leitung und Erweiterung der Niederlassung Braunschweig

Entwicklung und Umsetzung eines zentralisierten Expansionskonzeptes nach  
Zielgruppen, Sortimenten und Standorten

Entwicklung, Gründung und Erweiterung der Niederlassung Magdeburg

Entwicklung, Gründung und Erweiterung der Niederlassung Halle

Entwicklung und Ausbau der Regionalstruktur

Unterstützung Aufbau der Niederlassungen Neubrandenburg und Potsdam

Mitglied des Arbeitskreises zur Entwicklung einer Strategie für die  
Teilsparte Raab Karcher Holzgroßhandel (Phoenix)

Mitglied des Arbeitskreises zur Umsetzung der Konzepte

Mitglied des Initiativkreises zur Entwicklung strategischer Überlegungen

Mitglied des Arbeitskreises Raab Karcher Leitbild

Umsatz 35 Mio. DM, drei Standorte, 65 Mitarbeiter, 4 Auszubildende

**Berufstätigkeit**  
hagebau

01.10.1996 - 31.12.2008  
Handelsgesellschaft für Baustoffe mbH & Co. KG, Soltau

Bereichsleiter Holzhandel  
Handlungsvollmacht zum 01.10.1996  
Prokura zum 01.06.1997  
Mitglied der erweiterten hagebau Geschäftsführung

Entwicklung, Gründung und Ausbau des hagebau Holzhandel in den  
Bereichen Einkauf, Vertrieb, Marketing und Dienstleistungen  
Definition der Strategien des hagebau Holzhandels für 2000, 2005, 2010 und 2015

Gewinnung neuer hagebau Gesellschafter, Mitglieder, Lieferanten und Dienstleister  
Entwicklung und Umsetzung Marketingkonzepte, Image- und Leistungsbroschüren  
Entwicklung und Umsetzung Internetauftritte und Messebeteiligungen

Einkauf Holz für Holzhandel, Baustoffhandel und zeitweise Baumarkt  
Entwicklung, Gründung und Ausbau des Operativen Einkauf Service.Holz  
Entwicklung, Gründung und Ausbau der Abteilung Import  
Entwicklung, Gründung und Ausbau der Abteilung Produktmanagement

Vertrieb, Marketing und Dienstleistungen Holzgroß- und einzelhandel  
Entwicklung und Gründung des Vertriebssystem Holzbau Fachhandel  
Entwicklung und Gründung des Vertriebssystem Fachhandel für Tischler & Schreiner  
Entwicklung und Gründung des Vertriebssystem HolzProfi  
Entwicklung und Gründung des Vertriebssystem FensterTürenTore-Profi  
Gewinnung neuer Systemnehmer und hagebau Dienstleistungskunden

Entwicklung und Aufbau der hagebau Holzhandel Eigenmarke PICO  
Entwicklung, Gründung und Ausbau der Abteilung Service.Marketing  
Entwicklung, Gründung und Ausbau der Standortbetreuung Holzhandel

Projektleiter Integration ZEUS Holzhandel  
Entwicklung und Umsetzung des Integrationskonzeptes ZEUS Holzhandel  
Leitung Abstimmungsrunde hagebau, EDE und EK-Servicegroup

Leiter hagebau Projekte eBusiness  
Projektleiter ProfiPortal und Gründung AG durch hagebau, EDE und Siemens  
Projektleiter hagebau Internetauftritt  
Projektleiter hagebau Extranet  
Projektleiter hagebau eProcurement  
Projektleiter hagebau zentraler und einheitlicher Artikelstamm / TOPAS

Leiter hagebau Projekte Logistik  
Projektleiter Zentralisierung der hagebau Zentralläger  
Projektleiter hagebau Baumarktlogistik  
Mitglied im Projektteam hagebau Logistik  
Mitglied der Arbeitsgruppe hagebau Strategie 2010 Logistik

Mitglied im Projektteam hagebau Unternehmenskommunikation  
Mitglied im Projektteam hagebau Import  
Mitglied im Projektteam hagebau CRM und hagebau Gesellschafterdatenbank  
Mitglied im Projektteam hagebau Profitcenter  
Mitglied der Arbeitsgruppe hagebau Strategie 2010  
Mitglied der Arbeitsgruppe hagebau Wertekanon und Personalentwicklung

Umsatz 432 Mio. Euro, 1.000 Standorte, 30 Mitarbeiter, 2 Auszubildende  
hagebau Holzhandel 1,7 Mrd. Euro, Einkaufsvolumen 770 Mio. Euro  
250 Standorte, 150 Unternehmen, 170 Systemnehmer  
26% Marktanteil hagebau im Holzhandel  
Marktführer im Holzhandel und in dessen Teilsegmenten

**Selbstständigkeit**

Michael Thürmer

seit 2009

Michael Thürmer, Beratung - Information - Bildung, Braunschweig

Inhaber

Beratung, Information und Bildung, Projektentwicklung und Projektleitung  
Holzhandel, Baustoffhandel, Verbundgruppen, Allianzen, Hersteller und Dienstleister

Marktanalysen 2008: "Holzhandel", "Baustoffhandel" und Verbundgruppen"  
Szenarien 2020: "Holzhandel", "Baustoffhandel" und "Verbundgruppen"

**Verbandsarbeit**

1992 - 1996

Stellvertreter des Vorsitzenden der Landesgruppe Sachsen-Anhalt im  
Bundesverband Deutscher Holzhandel e.V.

Mitglied des Arbeitskreises Betriebswirtschaft der Landesgruppen  
Niedersachsen und Sachsen-Anhalt im Bundesverband Deutscher Holzhandel e.V.

2000 - 2002

Mitglied des Arbeitskreises neue Medien des Gesamtverband Holzhandel e.V.  
Mitglied des Arbeitskreises einheitlicher Artikelstamm des  
Bundesverband Deutscher Baustoff-Fachhandel e.V.

2002 - 2003

Mitglied des Arbeitskreises Betriebswirtschaft und Betriebsvergleich des  
Bundesverband der Freien Alternativschulen e.V.

2003 - 2008

Mitglied Präsidium des Gesamtverband Deutscher Holzhandel e.V.

**Lehrauftrag**

seit 2003

Dozent Berufsakademie Mosbach, Lehrauftrag Holzgroßhandel  
Dozent Duale Hochschule Baden-Württemberg Mosbach,  
Lehraufträge Holzgroßhandel, Baustoffhandel und Wertschöpfungskette  
Lehraufträge Holzhandwerk und Montagebetriebe, Kooperationen  
Betreuung von Bachelorarbeiten

**sonstige  
Tätigkeiten**

seit 2001

Montessori Zentrum Celle e.V., Celle

Vorstand (stellv. Vorsitzender)

Entwicklung, Gründung, Aufbau, Umzug und Erweiterung der Freien Aktiven Schule  
Schulträger Grundschule und Realschule, Kinderhausträger, PR, Schulausschuss  
Finanzplanung und Controlling, Finanzhilfen, Organisation, Verträge  
Mitgliederbetreuung, Mitgliederversammlung, Versammlungsleitung  
Definition der Strategie 2005, 2010 und 2015

Gewinnung Spender und Materiallieferanten

Projektleiter Gründung der Freien Aktiven Schule Burgwedel, Fuhrberg  
Projektleiter Umzug der Freien Aktiven Schule nach Celle  
Projektleiter Gründung des Kinderhauses der Freien Aktiven Schule

Freie Aktive Schule Celle, Celle  
Kinderhaus, Grundschule und Realschule  
65 Kinder, 8 Mitarbeiter und Honorarkräfte

seit 2002

Beratung von Gründungsinitiativen

**Seminare**  
beruflich

2005 bis 2008, Seminare Entwicklung Führungskräfte hagebau intern  
Institut für Personalforschung / Prof. Dr. Ernst

2005, Die Stimme - So steigern Sie Ihre persönliche Wirkung  
IIR Deutschland / Dr. Berg

2004, Erfolgreich führen mit "Emotionaler Intelligenz"  
IIR Deutschland / Reichardt

2001, e-Business-Lösungen im Einkauf  
International Business School ZfU / Dr. Haselbeck

2001, Projektmanagement für Projektleiter  
IBB Internationale Betriebs Beratung / Schaden

2001, eProcurement  
management forum starnberg / Ludwig

2000, Präsentieren mit PowerPoint  
Braas-Akademie / Töpler

1999, Dialektik exklusiv  
Akademie für Führungskräfte / Ruhleder

1998, Dialektik und Rhetorik  
Hauffe Akademie / Ruhleder

1997, Präsentieren mit PowerPoint  
hagebau / Lebert

1996, Persönlichkeitsbildendes Verhaltenstraining für Vertriebsmitarbeiter  
Raab Karcher / Piontek

1996, Fachberater Holzbau  
Berufsbildungsinstitut des Deutschen Holzhandels / Prof. Winter

1995, Finanzierung im Holzhandel  
Berufsbildungsinstitut des Deutschen Holzhandels / Herke

1995, Führen über Zahlen  
Universitätsseminar der Wirtschaft / Prof. König

1994, Betriebsverfassungsrecht  
Raab Karcher / Hartmann

1993, Mitarbeiterführung  
Raab Karcher / Barfuss

1992, Betriebswirtschaft  
Raab Karcher / Steinmetz

1991, Verkaufs- und Persönlichkeitstraining  
Raab Karcher / Tüting

1990, Kreativseminar  
Raab Karcher / Steuck

**Seminare**  
sonstige

2009, Praxisworkshop durch den Verwaltungsdschungel  
Institut für freie Bildung / Manfred Bruns

2008, Existenzgründung  
Institut für Unternehmensgründung / Wilfried Nelles

2008, Finanzhilfe für Schulen in freier Trägerschaft  
Landesschulbehörde Niedersachsen / Ingrid Steuber

2003, Montessori Kursus  
Institut für ganzheitliches Lernen / Claus Dieter Kaul

2002, Materialkurs für die nicht-direktive Schule  
Institut für autopoietisches Lernen / Rebecca & Mauricio Wild

2002, Die Bedeutung der Erwachsenen in der Erziehung  
Institut für autopoietisches Lernen / Rebecca & Mauricio Wild, Anna Tardos

2002, Lernerfahrungstage  
Institut für autopoietisches Lernen / Elisabeth Gründler

2001, Lernerfahrungstage  
Institut für autopoietisches Lernen / Elisabeth Gründler

2001, Intensiv-Seminar  
Rebecca & Mauricio Wild