Michael Thuermer
Am Gaußberg 3
38114 Braunschweig

Mobil: +49 (179) 243 7679
www.michael-thuermer.com
michael.thuermer@michael-thuermer.com

Lebenslauf

Geburt	03.08.1960 in Osnabrück
Familienstand	verheiratet, 1 Tochter
Schule	1967 - 1971 Grundschule Marienschule, Osnabrück
	1971 - 1980 Gymnasium Carolinum, Osnabrück, Abitur
Praktikum	01.07. - 31.12.1980 Dopjans-Möllmann Einrichtungshäuser, Osnabrück, Praktikum Tischlerei
Reise	01.01. - 26.05.1981 Ausbau Wohnmobil und Rundreise Deutschland, Österreich, Ungarn, Rumänien, Bulgarien, Türkei, Griechenland, Jugoslawien, Italien
Praktikum	01.06. - 10.07.1981 Hans Schlak Maschinenbau, Osnabrück, Praktikum Metallbau
Hochschule	01.10.1981 - 12.02.1982 Fachhochschule Rosenheim, Studium der Holztechnik
	01.04.1982 - 16.03.1989 Universität Hamburg, Studium der Holzwirtschaft, Diplom-Holzwirt
Diplomarbeit	Technische, verkehrspolitische und betriebswirtschaftliche Einflüsse auf den gewerblichen Güterkraftverkehr von Rundholz mit Lastkraftwagen
Selbstständigkeit	01.04.1983 - 31.12.1989 Michael Thuermer, Gewerbebetrieb, Osnabrück / Hamburg
	Organisation und Absicherung von Schwertransporten sowie Kurierdienst Deutschland, Österreich, Belgien, Frankreich
Ausbildung	30.03. - 10.04.1992 Handelskammer Hamburg, Ausbilder

Berufstätigkeit 01.01.1990 - 30.09.1996
Raab Karcher

01.01.1990 - 31.12.1990
Raab Karcher Holz Trading GmbH, Hamburg

Assistent des Leiters der Abteilung Holztechnik

Ein- und Verkauf von Maschinen und Ersatzteilen für die Forst- und Holzwirtschaft vornehmlich in Westafrika, Planung von Industrieanlagen
Verkauf von Anlagegütern verschiedener Niederlassungen

01.01.1991 - 23.04.1991
Raab Karcher Holzgroßhandel GmbH, Hamburg

Assistent des Niederlassungsleiters

Verkauf von Anlagegütern verschiedener Niederlassungen
betriebswirtschaftliche Auswertungen, Sonderaufgaben

24.04.1991 - 13.06.1991
Raab Karcher Holzgroßhandel GmbH, Dörentrup

Assistent des Niederlassungsleiters

Abwicklung der Schließung der Niederlassung, Verkauf von Anlagegütern, Abverkauf der Lagerbestände, Sonderaufgaben

14.06.1991 - 30.06.1992
Raab Karcher Holzgroßhandel GmbH, Hamburg

Niederlassungsleiter, Handlungsvollmacht zum 01.07.1991

Sanierung und Umstrukturierung der Niederlassung Hamburg
Zusammenführung der Niederlassungen Hamburg und Neumünster

01.07.1992 - 30.09.1996
Raab Karcher Holz GmbH, Braunschweig

Niederlassungsleiter, Handlungsvollmacht zum 01.07.1992
Prokura zum 01.10.1993
Regionalleiter zum 01.07.1995

Sanierung, Leitung und Erweiterung der Niederlassung Braunschweig

Entwicklung und Umsetzung eines zentralisierten Expansionskonzeptes nach Zielgruppen, Sortimenten und Standorten

Entwicklung, Gründung und Erweiterung der Niederlassung Magdeburg
Entwicklung, Gründung und Erweiterung der Niederlassung Halle
Entwicklung und Ausbau der Regionalstruktur

Unterstützung Aufbau der Niederlassungen Neubrandenburg und Potsdam

Mitglied des Arbeitskreises zur Entwicklung einer Strategie für die Teilsparte Raab Karcher Holzgroßhandel (Phoenix)
Mitglied des Arbeitskreises zur Umsetzung der Konzepte
Mitglied des Initiativkreises zur Entwicklung strategischer Überlegungen
Mitglied des Arbeitskreises Raab Karcher Leitbild

Umsatz 35 Mio. DM, drei Standorte, 65 Mitarbeiter, 4 Auszubildende

Marktführer Holzgroßhandel in der Region Braunschweig, Magdeburg und Halle

Berufstätigkeit 01.10.1996 - 31.12.2008
hagebau Handelsgesellschaft für Baustoffe mbH & Co. KG, Soltau

Bereichsleiter Holzhandel, Handlungsvollmacht zum 01.10.1996
Prokura zum 01.06.1997
Mitglied der erweiterten hagebau Geschäftsführung

Entwicklung, Gründung und Ausbau des hagebau Holzhandel in den Bereichen
Einkauf, Vertrieb, Marketing und Dienstleistungen
Definition der Strategien des hagebau Holzhandels für 2000, 2005, 2010 und 2015

Gewinnung neuer hagebau Gesellschafter, Mitglieder, Lieferanten und Dienstleister
Entwicklung und Umsetzung Marketingkonzepte, Image- und Leistungsbroschüren
Entwicklung und Umsetzung Internetauftritte und Messebeteiligungen

Einkauf Holz für Holzhandel, Baustoffhandel und zeitweise Baumarkt
Entwicklung, Gründung und Ausbau des Operativen Einkauf Service.Holz
Entwicklung, Gründung und Ausbau der Abteilung Import
Entwicklung, Gründung und Ausbau der Abteilung Produktmanagement

Vertrieb, Marketing und Dienstleistungen Holzgroß- und einzelhandel
Entwicklung und Gründung des Vertriebssystem Holzbau Fachhandel
Entwicklung und Gründung des Vertriebssytem Fachhandel für Tischler & Schreiner
Entwicklung und Gründung des Vertriebssystem HolzProfi
Entwicklung und Gründung des Vertriebssystem FensterTürenTore-Profi
Gewinnung neuer Systemnehmer und hagebau Dienstleistungskunden

Entwicklung und Aufbau der hagebau Holzhandel Eigenmarke PICO
Entwicklung, Gründung und Ausbau der Abteilung Service.Marketing
Entwicklung, Gründung und Ausbau der Standortbetreuung Holzhandel

Projektleiter Integration ZEUS Holzhandel
Entwicklung und Umsetzung des Integrationskonzeptes ZEUS Holzhandel
Leitung Abstimmungsrunde hagebau, EDE und EK-Servicegroup

Leiter hagebau Projekte eBusiness
Projektleiter eCommerce bis zur Gründung der ProfiPortal AG durch hagebau, EDE und Siemens
Projektleiter hagebau Internetauftritt
Projektleiter hagebau Extranet
Projektleiter hagebau eProcurement
Projektleiter hagebau zentraler und einheitlicher Artikelstamm / TOPAS
Mitglied im Projektteam eCommerce bis zur Gründung der baumarkt direkt GmbH & Co. KG

Leiter hagebau Projekte Logistik
Projektleiter Zentralisierung der hagebau Zentralläger
Projektleiter hagebau Baumarktlogistik bis zum Vertragsabschluss mit Fiege ebl
Mitglied der Arbeitsgruppe hagebau Strategie 2010 Logistik

Mitglied im Projektteam hagebau Unternehmenskommunikation
Mitglied im Projektteam hagebau Import
Mitglied der Projektteams hagebau CRM und hagebau Gesellschafterdatenbank
Mitglied im Projektteam hagebau Profitcenter
Mitglied im Projektteam hagebau MIDAS unter Führung von Roland Berger
Mitglied im Projektteam hagebau SAP
Mitglied der Arbeitsgruppe hagebau Strategie 2010
Mitglied der Arbeitsgruppe hagebau Wertekanon und Personalentwicklung

Umsatz Bereich 432 Mio. Euro, 1.000 Standorte, 30 Mitarbeiter, 2 Auszubildende
hagebau Holzhandel 1,7 Mrd. Euro, Einkaufsvolumen 770 Mio. Euro
250 Standorte, 150 Unternehmen, 170 Systemnehmer

Marktführer im Holzhandel und in dessen Teilsegmenten

Berufstätigkeit 01.11.2010 - 31.12.2017

EUROBAUSTOFF EUROBAUSTOFF Handelsgesellschaft mbH & Co. KG, Bad Nauheim / Karlsruhe

Bereichsleiter Holz und Bauelemente
Prokura zum 01.11.2010

Umsetzung des Konzeptes Holz und Holzhandel der Unternehmensberatung Diplom-Holzwirt Michael Thuermer sowie Entwicklung, Gründung und Aufbau des Bereiches Holz in den Segmenten Einkauf, Vertrieb, Marketing und Dienstleistungen
Definition der Strategie 2015 und 2020

Gewinnung neuer EUROBAUSTOFF Gesellschafter, Lieferanten und Dienstleister
Entwicklung und Umsetzung Marketingkonzepte, Image- und Leistungsbroschüren
Entwicklung und Umsetzung Internetauftritte und Messebeteiligungen

Entwicklung und Ausbau Einkauf Holz in Deutschland, Niederlande, Schweiz, Österreich und Italien sowie entsprechender Konditionen
Entwicklung, Gründung und Ausbau des Operativen Einkauf Holz

Entwicklung und Aufbau von Marketingmaßnahmen wie ProfiWissen und ProfiNews für den Fachhandel sowie entsprechender Broschüren im Einzelhandel

Entwicklung und Umsetzung Sortimentskonzept Bauholz und Bauplatten
Entwicklung und Umsetzung Vertriebskonzept Holzbau und Zimmerer
Entwicklung und Umsetzung Vertriebskonzept Ausbau und Tischler
Entwicklung und Umsetzung Gewerkkonzept Fassade

Entwicklung und Planung des Modell "Holzzentrum" in konkreten Sortiments-, Flächen-, Gebäude- und Raumplänen

Neuausrichtung und Weiterentwicklung der Fachgruppen Holz und Bauelemente

Entwicklung und Durchführung von Marktanalysen sowie Strategietagungen zur Weiterentwicklung mittelständischer Baufachhändler

Entwicklung von Dienstleistungen im Baufachhandel wie Zuschnitt, Bearbeitung, Bekantung oder Abbund sowie Umsetzung in Pilotprojekt

Projekt FSC- und PEFC-Zertifizierung der EUROBAUSTOFF
Projekt Sorgfaltspflichtenregelung nach EUTR und HolzSiG

Umsatz Bereich 620 Mio. Euro, 1.400 Standorte, 11 Mitarbeiter
EUROBAUSTOFF Holz und Bauelemente Einkaufsvolumen über 1,0 Mrd. Euro
Fachgruppen Holz und Bauelemente mit über 600 Standorten

Marktführer im Segment Holz und Bauelemente in Europa seit 2014

Selbstständigkeit seit 01.01.2009

Michael Thuermer Diplom-Holzwirt Michael Thuermer, Unternehmensberatung, Braunschweig

Inhaber

Beratung, Information und Bildung, Projektentwicklung und Projektleitung
Holzhandel, Baustoffhandel, Verbundgruppen, Allianzen, Hersteller und Dienstleister

Marktanalysen 2009 und 2017: "Handwerk und Montagebetriebe", "Holzhandel", "Baustoffhandel" und "Verbundgruppen"

Szenarien 2020: "Holzhandel", "Baustoffhandel" und "Verbundgruppen"

Marktanalysen 2017: "Digitale Transformation und Onlinehandel" sowie "Industrie 4.0 und Logistik 4.0"

Verbandsarbeit

1992 - 1996
Stellvertreter des Vorsitzenden der Landesgruppe Sachsen-Anhalt im Bundesverband Deutscher Holzhandel e.V.

Mitglied des Arbeitskreises Betriebswirtschaft der Landesgruppen Niedersachsen und Sachsen-Anhalt im Bundesverband Deutscher Holzhandel e.V.

2000 - 2002
Mitglied des Arbeitskreises neue Medien des Gesamtverband Holzhandel e.V.
Mitglied des Arbeitskreises einheitlicher Artikelstamm des Bundesverband Deutscher Baustoff-Fachhandel e.V.

2002 - 2003
Mitglied des Arbeitskreises Betriebswirtschaft und Betriebsvergleich des Bundesverband der Freien Alternativschulen e.V.

2003 - 2008, 2011
Mitglied Präsidium des Gesamtverband Deutscher Holzhandel e.V.

Lehrauftrag

seit 2003
Dozent Berufsakademie Mosbach, Lehrauftrag Holzgroßhandel
Dozent Duale Hochschule Baden-Württemberg Mosbach,

Lehraufträge Holzhandel, Baustoffhandel und Wertschöpfungskette
Lehraufträge Holzhandwerk und Montagebetriebe, Kooperationen

Vorlesung Wertschöpfungsketten Holz und Holzhandel

Betreuung von Bachelorarbeiten

sonstige Tätigkeiten

2001 - 2011
Montessori Zentrum Celle e.V., Celle

Vorstand (stellv. Vorsitzender)

Entwicklung, Gründung, Aufbau, Umzug und Erweiterung der Freien Aktiven Schule
Schulträger Grundschule und Realschule, Kinderhausträger, PR, Schulausschuss
Finanzplanung und Controlling, Finanzhilfen, Organisation, Verträge
Mitgliederbetreuung, Mitgliederversammlung, Versammlungsleitung
Definition der Strategie 2005, 2010 und 2015

Gewinnung Spender und Materiallieferanten

Projektleiter Gründung der Freien Aktiven Schule Burgwedel, Fuhrberg
Projektleiter Umzug der Freien Aktiven Schule nach Celle
Projektleiter Gründung des Kinderhauses der Freien Aktiven Schule

Freie Aktive Schule Celle, Celle
Kinderhaus, Grundschule und Realschule
70 Kinder und Jugendliche, 8 Mitarbeiter und Honorarkräfte

2002 bis 2010
Beratung von Gründungsinitiativen

Seminare
beruflich

2005 bis 2008, Seminare Entwicklung Führungskräfte hagebau intern
Institut für Personalforschung / Prof. Dr. Ernst

2005, Die Stimme - So steigern Sie Ihre persönliche Wirkung
IIR Deutschland / Dr. Berg

2004, Erfolgreich führen mit "Emotionaler Intelligenz"
IIR Deutschland / Reichardt

2001, e-Business-Lösungen im Einkauf
International Business School ZfU / Dr. Haselbeck

2001, Projektmanagement für Projektleiter
IBB Internationale Betriebs Beratung / Schaden

2001, eProcurement
management forum starnberg / Ludwig

2000, Präsentieren mit PowerPoint
Braas-Akademie / Töpler

1999, Dialektik exklusiv
Akademie für Führungskräfte / Ruhleder

1998, Dialektik und Rhetorik
Hauffe Akademie / Ruhleder

1997, Präsentieren mit PowerPoint
hagebau / Lebert

1996, Persönlichkeitsbildendes Verhaltenstraining für Vertriebsmitarbeiter
Raab Karcher / Piontek

1996, Fachberater Holzbau
Berufsbildungsinstitut des Deutschen Holzhandels / Prof. Winter

1995, Finanzierung im Holzhandel
Berufsbildungsinstitut des Deutschen Holzhandels / Herke

1995, Führen über Zahlen
Universitätsseminar der Wirtschaft / Prof. König

1994, Betriebsverfassungsrecht
Raab Karcher / Hartmann

1993, Mitarbeiterführung
Raab Karcher / Barfuss

1992, Betriebswirtschaft
Raab Karcher / Steinmetz

1991, Verkaufs- und Persönlichkeitstraining
Raab Karcher / Tüting

1990, Kreativseminar
Raab Karcher / Steuck

Seminare
sonstige

2009, Praxisworkshop durch den Verwaltungsdschungel
institut für freie bildung / Manfred Bruns

2008, Existenzgründung
Institut für Unternehmensgründung / Wilfried Nelles

2008, Finanzhilfe für Schulen in freier Trägerschaft
Landesschulbehörde Niedersachsen / Ingrid Steuber

2003, Montessori Kursus
Institut für ganzheitliches Lernen / Claus Dieter Kaul

2002, Materialkurs für die nicht-direktive Schule
Institut für autopoietisches Lernen / Rebecca & Mauricio Wild

2002, Die Bedeutung der Erwachsenen in der Erziehung
Institut für autopoietisches Lernen / Rebecca & Mauricio Wild, Anna Tardos

2002, Lernerfahrungstage
Institut für autopoietisches Lernen / Elisabeth Gründler

2001, Lernerfahrungstage
Institut für autopoietisches Lernen / Elisabeth Gründler

2001, Intensiv-Seminar
Rebecca & Mauricio Wild